



# ZUCCARELLO STIFTELSEN



Årsrapport  
2025



**SOMMERLEIR:**  
Deltakere på Zucca  
Sommer Camp  
2025. Foto:  
Kathrine Astrup

**Ansvarlig redaktør:** Kathrine Astrup

**Utvikling og produksjon:** Zuccarellostiftelsen, Felix Media

**Skribenter:** Kaia Andresen, Hanne Eide Andersen

**Design og layout:** Anna Maria Pirolt/Felix Media

**Forsidefoto:** Kathrine Astrup.

*Cathinka Tandberg (bak i hettejakke) stilte opp på Joshua King Football Camp 2025 og trente jentene.*

**Baksidefoto:** Kathrine Astrup

*Utdeling av priser til alle Fair play-vinnerne på Joshu King Football Camp i 2025.*

**Kontakt Zuccarellostiftelsen:** [post@zuccarellostiftelsen.no](mailto:post@zuccarellostiftelsen.no)

Fornebuveien 50, 1366 Lysaker

Org.nr. 916980191

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| Ord fra daglig leder .....                                      | 3  |
| Ord fra styreleder .....                                        | 5  |
| Mats Zuccarello, Zuccarellostiftelsens grunnlegger .....        | 6  |
| <b>Vårt arbeid</b> .....                                        | 8  |
| Fritidserklæringen .....                                        | 9  |
| Arbeid på flere plan .....                                      | 10 |
| <b>På lag med Zuccarellostiftelsen</b> .....                    | 13 |
| Seks nye organisasjoner i På lag med Zuccarellostiftelsen ..... | 15 |
| <b>Personstipend og klubbtilskudd</b> .....                     | 17 |
| Personstipend til barn og unge .....                            | 20 |
| Klubbtilskudd til idrettslag og organisasjoner .....            | 20 |
| <b>Gratis ferieaktiviteter</b> .....                            | 24 |
| Ferieaktiviteter .....                                          | 26 |
| Zucca Sommer Camp .....                                         | 27 |
| Joshua King Fotball Camp .....                                  | 29 |
| Høstferieaktiviteter .....                                      | 32 |
| <b>Påvirkning</b> .....                                         | 35 |
| <b>Innsamling</b> .....                                         | 37 |
| Våre partnere og støttespillere .....                           | 37 |
| BMW Oslo Maraton .....                                          | 40 |
| Ocean Yields 24 Hour Challenge .....                            | 42 |
| Private innsamlingsinitiativ .....                              | 43 |
| Match Mats .....                                                | 44 |
| Våre ambassadører .....                                         | 45 |
| Styret i Zuccarellostiftelsen .....                             | 46 |
| Administrasjonen .....                                          | 47 |
| <b>Årsberetning 2025</b> .....                                  | 48 |



**Kathrine Astrup**  
Daglig leder i Zuccarellostiftelsen

## Forutsigbare rammer for tilhørighet

«Alle er veldig mange», sa daglig leder i et idrettslag i Oslo på en samling høsten 2025. Hun refererte til *Idrettsglede for alle*, som er Norsk Idrettsforbunds slagord.

Hjertesukket traff godt hos de fremmøtte i salen som vet hva denne visjonen krever på daglig basis av et idrettslag.

Idrettslag og frivillige organisasjoner gjør en stor innsats for å tilby barn og unge aktivitet og et sted å føle seg trygge og sett, og de gjør det ofte med både begrensede og uforutsigbare ressurser.

Tradisjonelt har tilbudene vært finansiert gjennom treningsavgifter, kortsiktige støtteordninger, prosjektmidler og et stort frivillig engasjement. Slik er det fortsatt.

Men den klassiske dugnadsmodellen er under press. Det er godt kjent, blant annet fra Frivillighet Norges undersøkelser, at organisasjonene strever med å holde på og rekruttere nye frivillige, spesielt i nøkkelroller som krever innsats over tid.

I levekårsutsatte områder er inntektene fra treningsavgifter usikre. Samtidig skaper kortsiktige finansieringsordninger en hverdag hvor ansatte og frivillige i stadig større grad må prioritere søknader og rapportering, fremfor aktivitet.

Vår nyeste programsatsing *På lag med Zuccarellostiftelsen* har blitt utviklet som et svar på denne realiteten.

Gjennom flerårig økonomisk støtte, nettverkssamlinger, kompetanse-delning og oppfølging, bidrar vi til mer



**FOTBALLSKOLE:** Jenter fra Stovner Sportsklubb på Joshua King Football Camp 2025.  
Foto: Frank E. Fossum

*«2025 vil stå igjen som et merkeår i Zuccarellostiftelsens historie. For første gang passerte vi 25 millioner kroner i innsamlede midler og tilskudd.»*

stabile rammer og forutsigbarhet for organisasjonene vi samarbeider med.

Støtten tar utgangspunkt i behovene organisasjonene selv definerer. Den gir rom for å bygge drift og struktur, enten det handler om å ansette en daglig leder, en frivillighetskoordinator eller styrke andre nøkkelfunksjoner. Ved utgangen av 2025 inngår tolv idrettslag og organisasjoner i satsingen.

Vi ser allerede effekten av mer forutsigbare rammer. Organisasjonene bruker økt kapasitet til å samarbeide og koordinere innsatsen i nærmiljøet.. Det er avgjørende for å kunne opprettholde arbeidet med inkludering.

Samtidig som vi jobber langsiktig, ser vi fortsatt behovet for å bidra til at barn og unge kan delta i aktivitet her og nå. Derfor har ordningene *Personstipend* og *Klubbtilskudd*,

og tilbud om gratis ferieaktiviteter fortsatt en viktig plass i vårt arbeid. Slik får vi en helhetlig tilnærming til formålet vårt.

Dette arbeidet er vi ikke alene om. Vi er mange på laget for barn og unge!

2025 vil stå igjen som et merkeår i Zuccarellostiftelsens historie. For første gang passerte vi 25 millioner kroner i innsamlede midler og tilskudd. Det gir oss et større mulighetsrom til å skape inkluderende aktivitet, og samarbeid.

Med det følger også et større ansvar. Vi har styrket organisasjonen for å kunne forvalte denne tilliten godt. Ved utgangen av året talte administrasjonen 4,8 årsverk. Det gir oss kapasitet til å utvikle programmene våre, etablere gode samarbeid og videreføre arbeidet med innsamling, tilskudd og rapportering.

Jeg vil rette en varm takk til alle som bidrar, enten dere støtter oss økonomisk, gir av tiden deres, skaper aktivitet, bidrar med kompetanse eller stiller lokaler og utstyr til disposisjon.

I 2026 markerer vi ti år siden oppstarten av Zuccarellostiftelsen. Det er inspirerende å tenke på at Mats Zuccarello som ung idrettstjerne valgte å bruke sin posisjon til å etablere Zuccarellostiftelsen, for å gi flere barn og unge muligheten til å oppleve det han selv setter aller høyest med idretten:

**Å få leke, mestre og oppleve tilhørighet i et trygt miljø.**





**Mike Emery**  
Styreleder i Zuccarellostiftelsen

## Utenforskap er sjelden høylytt

**Det er ikke alltid så synlig for andre.** Langt oftere er det vanskelig å få øye på, det kan gå helt ubemerket hen, det bygger seg opp over tid. Og det rammer hardt.

Det er barnet som slutter å møte opp. Barnet som nøler før det spør om å få være med. Det er det barnet som etter hvert begynner å tenke at «dette er ikke for meg».

Vi vet fra både forskning og erfaring at utenforskap i barndommen får varige konsekvenser. Det påvirker selvtillit, identitet, helse og fremtidig deltakelse i utdanning og arbeidsliv.

Tilhørighet, derimot, er grunnleggende i motsatt ende. Det er her vennskap oppstår, motstandskraft bygges, og barn begynner å forstå sin egen verdi i fellesskapet. **Dette er grunnen til at Zuccarellostiftelsen fins.**

Vårt arbeid handler ikke bare om aktivitet, men om å skape tilgang. Ikke bare om deltakelse, men om

tilhørighet. Vi arbeider for at ingen barn skal bli stående igjen på sidelinjen. Ikke fordi det er fine ord, men fordi alternativet koster barna dyrt.

Det siste året har vi fortsatt å skjerpe dette fokuset. Gjennom satsingen *På lag med Zuccarellostiftelsen* forsøker vi å bevege oss fra å kun gi kortsiktig støtte, mot langsiktige samarbeid som gir organisasjoner den stabiliteten de trenger for å gjøre dette arbeidet skikkelig.

Å arbeide med inkludering krever stabilitet og forutsigbarhet over tid, partnerskap bygd på tillit, og solide strukturer. **En viktig del av denne utviklingen dreier seg om hvordan vi forstår rollen vår som giver.**

Jeg vil rette en stor takk til Tyler Dale Hauger for hans arbeid med deltakerdrevet tilskuddspraksis. Det har vært en viktig inspirasjonskilde for oss i de to årene vi har jobbet med *På lag med*-satsingen.

Perspektivene hans utfordrer tradisjonelle, hierarkiske modeller for filantropi, og flytter tillit, innsikt og beslutninger nærmere menneskene og miljøene det gjelder.

Vi tar dette aktivt inn i samarbeidet med *På lag med*-partnerne våre. Vi ser ikke på disse relasjonene som transaksjoner. Vi tror heller ikke at de beste løsningene utvikles på avstand.

Målet vårt er å bygge reelle samarbeid der kunnskap går begge veier, der vi utvikler prosjekter sammen med partnerne våre, slik at de som står nærmest utfordringene er med og definerer løsningene.

Dette er ikke bare en endring i vår tenkning, men i hvordan vi arbeider i praksis. Vi er overbevist om at det vil gi bedre resultater for barna og ungdommene vi er her for.

Til slutt vil jeg takke. Til våre givere; takk for tilliten og for at dere står i dette arbeidet sammen med oss.

Til våre samarbeidspartnere; takk for innsatsen, omtanken og profesjonaliteten dere viser hver dag. Og til vårt eget fantastiske team; takk for engasjementet og for at dere holder blikket fast på barna og lokalsamfunnene vi jobber for.

Sammen bygger vi noe som utgjør en forskjell. **Ingen barn på sidelinjen.**

*«Vi arbeider for at ingen barn skal bli stående igjen på sidelinjen. Ikke fordi det er fine ord, men fordi alternativet koster barna dyrt.»*



**«Alle barn og unge i Norge burde ha de samme mulighetene som jeg hadde i min oppvekst. Men sånn er det dessverre ikke.»**

– Mats Zuccarello

## Mats Zuccarello, Zuccarellostiftelsens grunnlegger

Zuccarellostiftelsen ble opprettet i 2016 av ishockeyspiller Mats Zuccarello, som et personlig initiativ for å gi barn og unge de samme mulighetene som han selv fikk.

Mats vokste opp på Løren i Oslo, hvor han tidlig erfarte verdien av å få delta i idrett og fysisk aktivitet. Som femåring tok han sine første skøytetak på hockeyskole hos Hasle-Løren IL.

Reisen som fulgte er godt kjent: I slutten av tenårene ble han profesjonell ishockeyspiller i Vålerenga. Derfra gikk han til Frisk Asker, var innom GET-ligaen og svenske MoDo, før han i 2010 signerte kontrakten med New York Rangers som ble starten på NHL-karrieren i USA.

Her ble den lynkjappe nordmannen raskt en nøkkelspiller og publikumsfavoritt. Senere gikk ferden til Minnesota Wild, hvor han også har blitt en høyt verdsatt spiller med mange målpoeng på cv-en.

Han spilte fortsatt for New York Rangers da han etablerte Zuccarellostiftelsen sammen med et knippe gode venner og ildsjeler som brant for samme sak: At alle barn og unge skal få lik mulighet til å delta i idrett og fysisk aktivitet. Og at ingen barn skal

*«I 2026 kan Zuccarellostiftelsen feire 10-årsjubileum. Ved inngangen til jubileumsåret er stiftelsen mer aktiv enn noensinne.»*

bli stående på sidelinjen mot sin vilje.

13. februar 2016, på hotellet Waldorf Astoria i New York, signerte Mats stiftelsesdokumentene med det nye styret og norsk presse til stede. Det vakte oppsikt at en 28 år gammel norsk toppidrettsutøver med stjerne-status i USA, valgte å bruke sin posisjon til å ta samfunnsansvar på denne måten.

Mats stilte med egne midler til stiftelsens egenkapital, og har siden fortsatt å bidra både økonomisk og som ambassadør for stiftelsen. Flere engasjerte støttespillere fra næringslivet, filantroper og stiftelser har kommet til, og med sine bidrag sikret en jevn og god vekst og utvikling i stiftelsens arbeid.

I 2026 kan Zuccarellostiftelsen feire 10-årsjubileum. Ved inngangen til

jubileumsåret er stiftelsen mer aktiv enn noensinne. Vi arbeider på flere plan, i et helhetlig perspektiv.

Hvert år når vi ut til tusenvis av barn og unge over hele Norge med ulike tiltak, og gir dem mulighet til å delta og oppleve lek, mestring og tilhørighet i trygge fellesskap.

Mats Zuccarello spiller fortsatt i Minnesota Wild. Han er i dag Norges mest suksessrike ishockeyspiller gjennom tidene, med mer en 1000 spilte kamper i NHL og over 750 målpoeng.

Suksess på isen og stjernestatus til tross: Å ha det gøy, og oppleve lek, mestring og samhold med gode venner i et trygt miljø er fortsatt det som betyr aller mest for Mats med idretten. Det er det han vil gi videre til barn og unge gjennom Zuccarellostiftelsen.



**PÅ CAMP:** Mats Zuccarello på Zucca Sommer Camp 2025.  
Foto: Zuccarellostiftelsen

«Samtidig som vi jobber langsiktig, ser vi fortsatt behovet for å bidra til at barn og unge kan delta i aktivitet her og nå.»

– Kathrine Astrup



**HØYT  
ENERGINIVÅ:**  
Zucca Sommer  
Camp 2025. Foto:  
Kathrine Astrup

## Vårt arbeid

Zuccarellostiftelsens formål er å redusere utenforskap blant barn og unge i Norge ved å bidra til at flere får delta i idrett og fysisk aktivitet.

### 100 000 barn står utenfor

Idrett er den mest populære fritidsaktiviteten for barn og unge i Norge, og engasjerer over 70 prosent av barn og unge i alderen 6-15 år, i følge tall fra Statistisk Sentralbyrå. Blant barn i familier med lav inntekt er medlemsandelen 52 prosent.

100 000 barn og unge i Norge er i dag ikke med på én eneste organisert fritidsaktivitet, viser tall som Zuccarellostiftelsen har sammenstilt. Det betyr at det i gjennomsnitt er minst to barn i hver klasse som står utenfor den viktigste arenaen for inkludering utenom skolen.

### Sammensatte årsaker

Årsakene er sammensatte. Noen barn kommer ikke inn i idretten på grunn av familiens økonomi. Andre møter

sosiale eller kulturelle hindre.

Noen må slutte fordi idretten blir for dyr, det blir for seriøst, eller kanskje mangler familien kapasitet til å følge opp transport til treninger, kamper og turneringer.

Resultatet er uansett det samme:

Barn blir stående utenfor en viktig arena for inkludering og tilhørighet. Det kan ha en høy pris både for det enkelte barnet, familien rundt, og for samfunnet.

*«Det er i gjennomsnitt minst to barn i hver klasse som står utenfor den viktigste arenaen for inkludering utenom skolen.»*



## Kort fortalt

### Vår visjon

Ingen barn på sidelinjen

### Vår misjon

Skape like muligheter til idrettsglede, mestring og fellesskap for alle barn og unge.

### FNs bærekraftsmål

Zuccarellostiftelsen har valgt ut fire bærekraftsmål som vi prioriterer:

**3:** God helse og livskvalitet

**5:** Likestilling mellom kjønnene

**10:** Mindre ulikhet

**17:** Samarbeid for å nå målene

### Effekten av vårt arbeid

- Lik mulighet til å delta i idrett og fysisk aktivitet
- Tilhørighet i et trygt fellesskap
- God helse og livskvalitet

# Fritidserklæringen

Zuccarellostiftelsen slutter opp om Fritidserklæringen og vil bidra til at den oppfylles.

Fritidserklæringen er en felles avtale mellom regjeringen, Kommunesektorens organisasjon (KS) og frivillige organisasjoner i Norge (representert ved Frivillighet Norge).

Den slår fast at alle barn og unge skal ha mulighet til å delta jevnlig i minst én organisert fritidsaktivitet, uavhengig av familiens økonomi eller bakgrunn.

#### Hovedmålet er å:

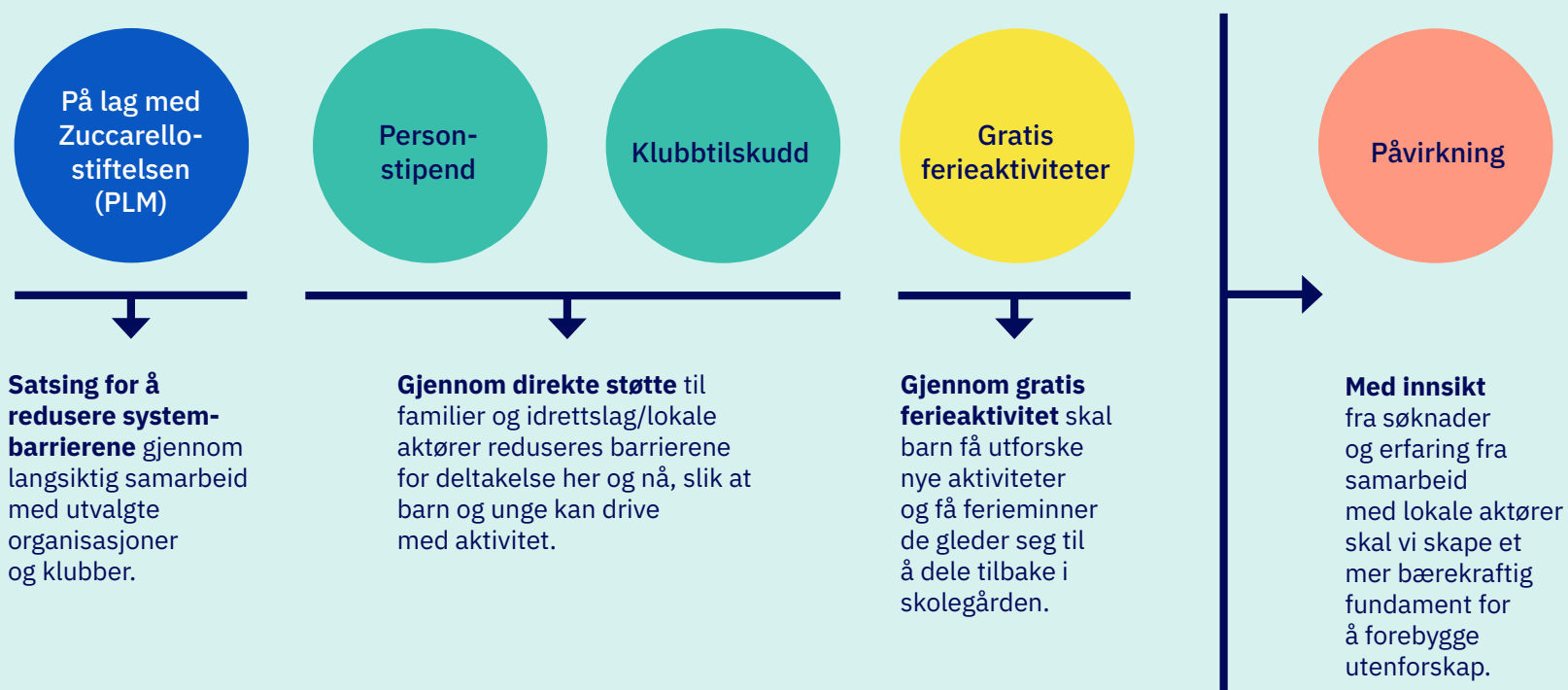
- forebygge utenforskap
- sikre like muligheter
- gi barn og unge opplevelse av tilhørighet, mestring og fellesskap

Fritidserklæringen ble først signert i 2016, og så igjen i 2022. Den bygger på FNs konvensjon om barnets rettigheter, artikkel 31:

*Partene anerkjenner barnets rett til hvile og fritid og til å delta i lek og fritidsaktiviteter som passer for barnets alder og til fritt å delta i kulturliv og kunstnerisk virksomhet. Partene skal respektere og fremme barnets rett til fullt ut å delta i det kulturelle og kunstneriske liv og skal oppmuntre tilgangen til egnede og like muligheter for kulturelle, kunstneriske, rekreasjons- og fritidsaktiviteter. For å realisere dette må alle barn ha mulighet til å delta jevnlig i minst én organisert fritidsaktivitet sammen med andre.*

# Arbeid på flere plan

Zuccarellostiftelsen arbeider på flere plan for å redusere utenforskap blant barn og unge i Norge.

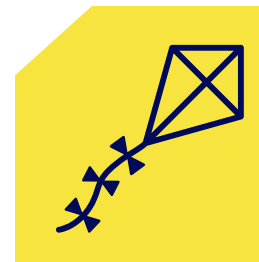




**PÅ LAG MED  
ZUCCARELLOSTIFTELSEN**



**PERSONSTIPEND  
KLUBBTILSKUDD**



**GRATIS  
FERIEAKTIVITETER**

### **På lag med Zuccarellostiftelsen**

*På lag med Zuccarellostiftelsen* (PLM) er vår satsing for å bidra til langsiktige endringer på systemnivå.

Målet med *På lag med*-satsingen er å bidra til langsiktige, forutsigbare økonomiske rammer for idrettslag og organisasjoner, slik at de kan bygge en bærekraftig struktur for sitt arbeid med inkluderende aktivitet for barn og unge.

PLM innebærer at organisasjonene mottar økonomisk støtte over tre til fem år, kombinert med tilbud om rådgivning og sparring underveis, nettverksmøter og faglig oppfølging. Støtten gis basert på det som organisasjonene selv har definert som behov for å kunne opprettholde og

videreutvikle tilbudet sitt. Noen har fått midler til å opprette nye stillinger i organisasjonen, andre til å lønne og følge opp ungdommer i jobb, eller til å inkludere flere barn og unge i sine aktivitetstilbud.

Basert på erfaringene fra Oslo vil vi vurdere skalering av *På lag med*-satsingen til andre byer og steder i Norge.

**Les om *På lag med*-satsingen i 2025 på s. 13**

### **Personstipend og Klubbtilskudd**

De to ordningene tilbyrer direkte støtte til familier og organisasjoner som skapertilrettelegger for inkluderende tilbud forom fysisk aktivitet for barn og unge.

Gjennom *Klubbtilskudd* for idrettslag og organisasjoner, bidrar vi til at de kan opprettholde og inkludere og beholde flere barn og unge i aktivitetstilbudene sine.

Gjennom *Personstipend* for barn og familier, bidrar vi til å gi barn og unge mulighet til å delta, og til å fortsette med aktiviteten de er med på.

Begge ordningene søkes gjennom Stipendportalen, og har to årlige utlysninger. I noen tilfeller kan vi gjøre hastevedtak for Personstipend og klubbtilskudd utenom de ordinære utlysningene.

**Les om tildelingene i 2025 på s. 17**

### **Gratis ferieaktiviteter**

Ved å støtte eller arrangere gratis ferieaktiviteter gir vi barn og unge mulighet til å utforske nye aktiviteter. Samtidig får de gode opplevelser og ferieminner gjennom lek, idrett, mestring og fellesskap i et trygt og inkluderende miljø.

**Les om våre ferieaktiviteter i 2025 på s. 24**



**AKTIV  
SOMMERFERIE:**  
Fotballglede på Zucca  
Sommer Camp 2025.  
Foto: Kathrine  
Astrup



## PÅVIRKNING

### Påvirkningsarbeid

Skal vi få gjennomslag for gode løsninger for barn og unges deltakelse og inkludering, må vi også få beslutningstakerne i politikk og offentlig forvaltning med på laget.

Zuccarellostiftelsen deltar i dialog med myndigheter og i det offentlige ordskiftet rundt ulike sider ved ungt utenforskap, og hvordan vi kan sikre lik deltakelse i idrett og fysisk aktivitet for flere barn og unge som en viktig del av løsningen.

Med innsikt fra forskning, egne tilskuddsordninger og kunnskap og erfaring fra våre samarbeidsorganisasjoner, arbeider vi særlig for bedre rammebetingelser for idrettslag og organisasjoner som tilrettelegger for og driver inkluderende aktivitet for barn og unge.

Målet er å bidra til bærekraftig drift i idrettslag og organisasjoner, økt

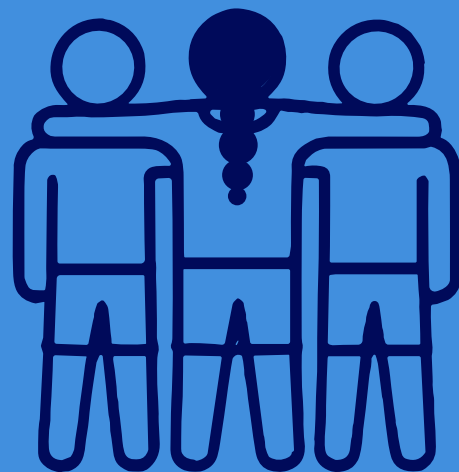
oppmerksomhet om barrierer for deltakelse, og løsninger som fører til at flere barn og unge får lik mulighet til å delta.

I tillegg til dialog og innspill til myndigheter, deltar vi i initiativ som Ferd Sosiale Entreprenørers Oslo-satsing og andre faglige nettverk. Vi deltar også i debatter og løfter frem relevante saker i våre egne kanaler.

**Les om vårt påvirkningsarbeid i 2025 på s. 35**

*« Innsikt og erfaring fra organisasjoner og idrettslag vi støtter er viktig å løfte frem.»*

– Kathrine Astrup



# PÅ LAG MED ZUCCARELLOSTIFTELSEN



**PÅ LAG FOR BARN OG UNGE:** Elleve idrettslag og organisasjoner skal jobbe målbevisst på lag for å redusere utenforskap blant barn og unge i Oslo. Her fra samling i Furuset Forum i desember. Foto: Jonas Haidar/Jungeltelegraf1



## Seks nye organisasjoner i *På lag med Zuccarellostiftelsen*

I 2025 ble seks nye organisasjoner inkludert i *På lag med Zuccarellostiftelsen*.

**Alle de seks aktørene** er ved årsskiftet godt i gang med å implementere planene for hvordan de skal disponere midlene fra *På lag med*. Med de seks som ble med i 2024, er det nå totalt tolv organisasjoner i *På lag med*-satsingen.

I løpet av året arrangerte Zuccarellostiftelsen to nettverkssamlinger med *På lag med*-organisasjonene. På samlingene presenterer organisasjonene seg selv og gir en status på arbeidet med støtten fra *På lag med*-satsingen. Det blir også satt av tid til samtaler og nettverksbygging.

– Ekstra gledelig er det å se hvordan PLM-samlingene fører til dialog om mulige samarbeid mellom organisasjonene. Ved å samarbeide kan de dra nytte av hverandres erfaringer, ulike

kompetanser og ressurser, sier leder for program og formål i Zuccarellostiftelsen, Linnéa Johansson.

**Disse er med i *På lag med Zuccarellostiftelsen*:**

**Stovner Bokseklubb** har siden 2009 vært et viktig samlingspunkt for barn og unge i bydelen. Klubben ble etablert av ungdommer fra Vestli og Stovner, og har vokst fra få medlemmer til over 700 aktive. Klubben bruker boksing som et verktøy for livsmestring, fellesskap og personlig utvikling, og kombinerer idrett med sosialt arbeid.

**Oslo Urbane Idrettsforening (OUI)** har siden 2015 utviklet seg til en møteplass der kunst, kultur og idrett kombineres. Foreningen startet som Oslo Hiphop Danseklubb, og rommer i



**ERFARINGSDELING:** Det er nå tolv organisasjoner fra Oslo med i satsingen *På lag med Zuccarellostiftelsen*. Her fra samling med alle tolv pluss samarbeidspartner Atlas Allianse i april 2026. Foto: Hanne Eide Andersen



dag streetaktiviteter, studioarbeid, scenefremvisninger og digitale prosjekter.

**Oslo 3x3** tilbyr gratis og lavterskel baskettilbud for unge i Oslo, med et mål om å skape et miljø der alle kan delta uansett bakgrunn, erfaring eller økonomi. Fellesskap, trygghet og mestring står like sterkt som den sportslige utviklingen.

**Furuset Ishockey** er en klubb med lange tradisjoner og et sterkt samfunnsengasjement. Klubben jobber aktivt for å senke terskelen for å prøve ishockey, og har skapt et inkluderende miljø der mestring og tilhørighet står i sentrum.

**Årvoll IL** er en breddeklubb med et variert aktivitetstilbud for barn, unge, voksne og eldre. Klubben tilbyr både organiserte idretter og sosiale møteplasser som styrker fellesskap og lokalmiljø.

**Sagene IF** er et stort fleridrettslag med et bredt aktivitetstilbud for barn, unge og voksne. Klubben har et tydelig fokus på inkludering, lave terskler og trygge rammer der alle kan delta uavhengig av bakgrunn og ferdighetsnivå.

**Ammerud Basket** har siden 1972 vært en viktig møteplass for barn og unge i Groruddalen. Klubben gir et trygt og inkluderende miljø der deltakere opplever mestring og sosialt fellesskap gjennom basketball.

**Sålevending** arrangerer store, gratis turneringer og aktiviteter for ungdom i Oslo. Målet er å samle ungdom på tvers av bydeler, skape fellesskap og forebygge utenforskap. Organisasjonen følger et nullkostnadsprinsipp slik at økonomi aldri hindrer deltakelse.

**Den Rosa Sko** arbeider for å få flere jenter inn i organisert idrett og for å utdanne flere kvinnelige trenere. Prosjektet skaper gode opplevelser med aktivitet som gir trygghet, mestring og motivasjon til å fortsette i idrettslag.

**Tøyen Sportsklubb** er en inkluderende og aktivitetsdrevet organisasjon som skaper møteplasser for alle aldre og bakgrunner. Klubben tilbyr en rekke idretter og sosiale aktiviteter, og har en svært lav terskel for deltakelse.

**Høybråten og Stovner IL** er et fleridrettslag som tilbyr et bredt og inkluderende aktivitetstilbud for barn, unge og voksne. Klubben bygger på



**DIALOG:** Prosjektkoordinator Argjenta Rusiti i Atlas Kompetanse delte verdifull erfaring fra skole-hjem samarbeid på PLM-samlingen i september 2025.

verdiene samhold, engasjement, likeverd og mestring, og ønsker å skape trygge arenaer der alle kan oppleve idrettsglede.

**Holmlia Sportsklubb** er et inkluderende breddeidrettslag med et stort aktivitetstilbud for barn, unge og voksne. Klubben tilbyr blant annet fotball, innebandy, håndball, turn, dans, karate, fekting og brasiliansk jiu jitsu.

I tillegg har Zuccarellostiftelsen inngått samarbeid med **Atlas Kompetanse** for at de skal bidra inn til organisasjonene med støtte i arbeidet med dialog med foreldre og foresatte. Atlas Kompetanse er et ideelt kompetansesenter som arbeider for å forebygge utenforskap blant barn og ungdom med minoritetsbakgrunn. De har spisskompetanse innen arbeid med barn og familier med flukt- og migrasjonsbakgrunn, i tillegg til solid barnevernsfaglig, sosialfaglig og pedagogisk kompetanse.

« Ekstra gledelig er det å se hvordan PLM-samlingene fører til dialog om mulige samarbeid mellom organisasjonene.»

– Linnéa Johansson, leder program og formål»



# PERSONSTIPEND OG KLUBBTILSKUDD



**FIKK KLUBBTILSKUDD:**  
Sveiva Innebandy er  
en av klubbene som  
mottok klubbtilskudd  
fra Zuccarellostiftelsen  
i 2025. Foto: Sveiva  
Innebandy



**FEM ÅR MED  
TILSKUDD:** Kartet viser  
hvor Zuccarellostiftelsen  
har delt ut Personstipend  
og Klubbtilskudd de  
siste fem årene.



### Person- stipend 2025

- Det var en utlysning av *Personstipend* våren 2025, og i tillegg behandlet og innvilget vi noen hastesøknader.
- Det kom inn til sammen **168 søknader**
- Totalt ble det søkt om **2,5 millioner kroner**
- **105 søknader** ble innvilget
- Det tilsvarer **63 prosent** av totalt innkomne søknader
- Totalt ble det innvilget **623 504 kroner**, fordelt på familier over hele landet
- De innvilgede stipendene vil dekke kostnader som treningsavgifter, utstyr, transport og deltakelse på treningsleire for barn og unge
- Gjennomsnittlig innvilget beløp per barn var **3946 kroner**

### Klubb- tilskudd 2025

- Det ble gjort to ordinære utlysninger, samt én ekstra tildeling av midler på høsten
- Det kom inn til sammen **280 søknader** fra organisasjoner over hele landet
- Totalt ble det søkt om **22,5 millioner kroner**
- **78 søknader** ble innvilget
- Det tilsvarer **28 prosent** av totalt innkomne søknader
- De innvilgede søknadene utgjorde totalt **3,3 million kroner**, fordelt på klubber og organisasjoner over hele Norge
- I tillegg til lagidretter som fotball og håndball, ble det også innvilget støtte til inkluderende aktiviteter innenfor kampsport, turn, friidrett og dans.
- Gjennomsnittlig innvilget beløp var på **43 000 kroner**.



## Personstipend til barn og unge

Zuccarellostiftelsen er en av få aktører i Norge som gir direkte støtte til familier for at barn og unge skal få delta i idrett og fysisk aktivitet. I 2025 delte vi ut 623 504 kroner fra vår tilskuddsordning *Personstipend*.

**Personstipend** kan søkes av foreldre og andre foresatte med barn 6–19 år. Det utlyses midler vanligvis to ganger i året. Hastebehandling av søknad mellom utlysningene er mulig.

Målet med ordningen er å bidra til å redusere de økonomiske barrierene som kan hindre barn fra å starte eller fortsette med en aktivitet de er glad i. Ifølge Frelsesarmeens fattigdomsbarometer droppet eller kuttet 1 av 5 foreldre i fritidsaktiviteter for egne barn i 2024.

I fattigdomsbarometerets måling for 1. kvartal 2026, oppgir 17 prosent av foreldre at de har måttet spare inn på klær eller utstyr som barnet har behov for. Blant foreldre med utfordrende økonomi, oppgir nesten halvparten (48 prosent) det samme.

For mange er det knyttet et stort stigma til å søke støtte fra egen klubb eller fra Nav til barnas aktiviteter. Zuccarellostiftelsens *Personstipend* er utformet for å ivareta ønsker om anonymitet, og gir en enkel og effektiv søknadsbehandling. Slik vil vi senke terskelen for å søke støtte som kan avgjøre om barna får fortsette med sin aktivitet.

I 2025  
delte vi ut  
**623 504 kr**  
i *Personstipend*!

## Klubbtilskudd til idrettslag og organisasjoner

I 2025 tildelte Zuccarellostiftelsen 3,3 millioner kroner fra ordningen *Klubbtilskudd*. Midlene har totalt nådd over 6 600 barn og unge i idrettslag og organisasjoner over hele landet.

Klubbtilskudd skal bidra til å opprettholde og styrke aktivitetstilbud i lokalmiljø over hele landet.

Ordningen kan søkes av idrettsklubber og organisasjoner over hele Norge som tilrettelegger for idrett og fysisk aktivitet, og som har som mål å øke deltagelse og inkludering.

Organisasjonene kan søke om *Klubbtilskudd* til for eksempel egne inkluderingsfond, innkjøp av utstyr, transport, og lønn til ungdom som jobber i klubbene som veiledere og trenere.

Det er ønskelig at søknadene dekker et stort spenn av aktiviteter. Vi bidrar gjerne til både de store idrettene som fotball, håndball, ski, ishockey, kampsport, turn og svømming etc.,

og mindre utbredte aktiviteter som dykking, sportsdrill og dans.

Samlet for 2025 utgjorde søknadsbeløpene 22,5 millioner kroner fordelt på totalt 280 innkomne søknader.

I 2025  
delte vi ut  
**3,3 millioner kr**  
i *Klubbtilskudd*!



*(...) vi har en ivrig spiller på laget vårt som tidligere har fått støtte av Zuccarellostiftelsen.*

*Han er fortsatt en ivrig fotballspiller på laget vårt, og familien hans har fortsatt et stort behov for støtte til utstyr og aktiviteter.*

*Hans familie er flyktninger, de kom til Norge rundt 2020. Fotballen har virkelig vært veien inn i det norske samfunnet for han, som har fått venner og lært seg språket og er en flott gutt å ha med på laget vårt.*

*Vi pleier å ta ham med på alt av cuper og aktiviteter i nærområdet uten at de må betale for det, men nå har han ikke vært med på treninger etter jul. Jeg oppdaget at det er fordi fotballskoene hans ikke passer lenger og han har ikke godt nok treningstøy til å bruke utendørs når det er kaldt. (...)*

*– Lagleder i guttefotballen i søknad om Personstipend på vegne av en spiller*



1



2



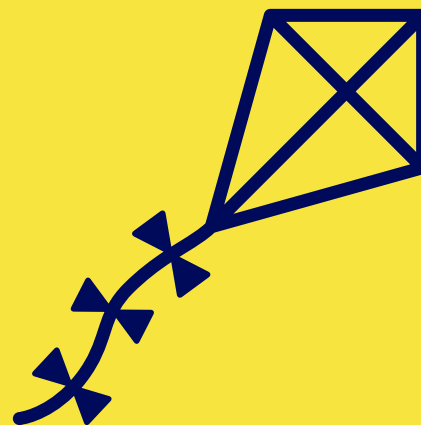
3

**KLUBBTILSKUDD TIL 6600  
BARN OG UNGE:** I 2025  
ga Zuccarellostiftelsen  
3,3 millioner kroner fordelt  
på hele 82 klubber over  
hele landet.

- 1) Lillehammer fotballklubb
- 2) Linderud IL
- 3) Bjørndal Idrettsforening



4) Teie Idrettsforening 5) Elvebyen Taekwondoklubb 6) Skien Cheerleaders



# **GRATIS FERIEAKTIVITETER**



**VANNLEK:**  
SUP-brett var  
populært på Zucca  
Sommer Camp 2025.  
Foto:  
Zuccarellostiftelsen



# Ferieaktiviteter

I 2025 arrangerte Zuccarellostiftelsen gratis ferieaktiviteter for totalt 2355 barn. Rundt 100 ungdommer fikk arbeidserfaring som blant annet trenere og aktivitetsledere på disse arrangementene.

Skoleferiene er for mange barn og unge en periode med lavt aktivitetsnivå. I en tid der økte levekostnader fortsetter å legge press på familiers økonomi, er gratis ferieaktiviteter kjærkomment for mange.

Ved å støtte eller arrangere gratis ferieaktiviteter gir Zuccarellostiftelsen barn og unge mulighet til å delta på og utforske aktiviteter, samtidig som de får gode opplevelser og ferieminner.

## Arbeid til ungdom

Ferieaktiviteter er en fin anledning til å gi ungdom sommerjobb.

Ved å gi ungdom lønnede roller som trenere og aktivitetsledere, bidrar vi til at de får arbeidserfaring, mestring og en plass i fellesskapet. For mange er dette den første jobben. Det gir inntekt, ansvarsfølelse og erfaring de tar med seg videre i utdanning og arbeidsliv.

I forkant av Joshua King Football Camp arrangerte Zuccarellostiftelsen gratis trenerkurs i samarbeid med Norges Fotballforbund Oslo og klubber i Groruddalen. Kursene gir ungdom kompetanse i å planlegge og lede aktivitet, og gjør dem bedre rustet til å ta trenerroller i egne klubber.

80 ungdommer deltok på kursene. 16 av disse fikk jobb som trenere på årets Joshua King Football Camp. Her fikk de både ansvar og mulighet til å lære av trenere fra toppfotballen.

På Zucca Sommer Camp deltok 20 ungdommer som aktivitetsledere. De fikk opplæring fra Trygg av Natur, og hadde ansvar for å skape trygge og gode opplevelser for deltakerne.

I høstferien fikk 56 ungdommer lønnet arbeid som aktivitetsledere, instruktører og kokker på arrangementer støttet av Zuccarellostiftelsen.

Mange faller fra idretten i ungdomsårene. Når vi gir dem jobb, gir vi dem samtidig en ny rolle med muligheter som kan gjøre det mer attraktivt og lettere å bli værende.

2355

barn fikk  
delta på gratis  
ferieaktiviteter i  
2025.





## Zucca Sommer Camp

Totalt 600 barn deltok på Zucca Sommer Camp 2025, som ble arrangert på Den Norske Turistforeningens (DNT) Breivoll Gård ved Bunnefjorden utenfor Oslo.

Målgruppen er barn og unge som kan ha ekstra glede av gratis ferieaktiviteter, og som ønsker å delta sammen med andre i fysisk aktivitet.

Campen ble arrangert for åttende år på rad. I fem dager, fra morgen til kveld fikk barna boltre seg i et stort utvalg aktiviteter, både organisert og egenorganisert. De fikk kjenne på

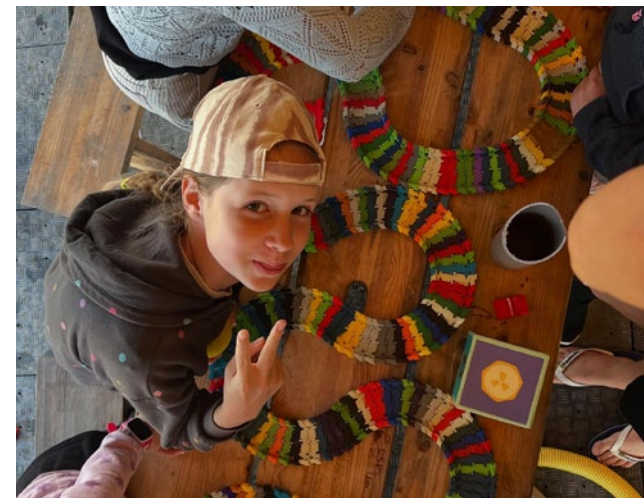
mestring og stifte nye vennskap i et trygt, inkluderende miljø.

Deltakerne fikk prøve seg både på vannaktiviteter som SUP-brett, kano og bading, og idrettslige tilbud som turn, fotball, volleyball og badminton. Slik får deltakerne en introduksjon til flere ulike idrettsgrener gjennom lek med andre barn i trygge omgivelser.



*«På Zucca Sommer Camp får barn oppleve nye aktiviteter, lek, moro og samhold. De får minner for livet og ferieopplevelser som de kan fortelle om når de er tilbake i klasserommet. Noen deltakere har jeg truffet flere år på rad. For mange er campen sommerens store høydepunkt. Det betyr mye for meg å kunne tilby gratis ferieaktiviteter som alle kan være med på.»*

– Mats Zuccarello, grunnlegger av Zuccarellostiftelsen



**ALLE FOTO:** Zucca Sommer camp 2025.

Foto: Zuccarellostiftelsen

**PÅ CAMP:**

Mats Zuccarello ble med ungdomsbedriften LICC og serverte is på Zucca Sommer Camp 2025. Foto: Zuccarellostiftelsen



# Joshua King Football Camp

Campen ble arrangert som en tredagers fotballskole i samarbeid med Zuccarellostiftelsens ambassadør, fotballstjernen Joshua King.

Dette skal være en arena for selvutvikling og mestringsfølelse, uansett kjønn og bakgrunn.

Campen ble arrangert den første helgen i sommerferien 2025 på Rommensletta på Stovner i Oslo, og totalt deltok 525 barn fra Groruddalen og Stor-Oslo-området.

Dette var tredje år på rad at Zuccarellostiftelsen arrangerte fotballskolen, i tett samarbeid med klubbene i nærområdet, og med Stovner Sportsklubb som teknisk arrangør.



Foto: Frank Fossum/Akers Avis Groruddalen



**525 BARN PÅ FOTBALLSKOLE:** Sammen med vår ambassadør Joshua King og samarbeids-klubber i Groruddalen arrangerte vi gratis fotballskole med fokus på mestring, glede og samhold. Foto: Zuccarellostiftelsen, Frank Fossum og Akers Avis Groruddalen



**1) STØTTESPILLERE:** Representanter fra støttespillere med Joshua King. Fra venstre regionsleder i Boligbyggelaget Usbl, Katrine Nergaard, Joshua King, konserndirektør i Ferd, Morten Borge, og Country Operations Manager i XXL, Marius Syvertsen. Foto: Rolf E. Wulff/Groruddalen

**2) FOTBALLCAMP:** Joshua King Football Camp 2025. Foto: Rolf E. Wulff





# Høstferieaktiviteter

Seks klubber og organisasjoner i Oslo skapte gratis aktiviteter, fellesskap og gode opplevelser for barn og unge i høstferien, med støtte fra Zuccarellostiftelsen og våre samarbeidspartnere.

**Tøyen Sportsklubb** arrangerte en rekke aktiviteter hver dag og samarbeidet også med **Sportsklubben Forward** om å arrangere løkkefotball på Tøyen og Jordal Arena.

**Sagene IF** arrangerte fotballskole, og Romsås IL hadde åpen hall hele ferien.

**Hos Furuset IF** ble det arrangert futsal (innendørsfotball).

**Sosialagentene på Stovner** tok barn og unge med på Oslo klatresenter og arrangerte friluftsdag med tur, bålkos og grilling.

Til sammen deltok 1230 barn og unge på de seks arrangørenes gratisaktiviteter gjennom høstferien.

*«Dette er den beste dagen jeg har hatt på lenge.»*

– Deltaker på høstferieaktiviteter med Sosialagentene på Stovner



**1230 BARN DELTOK I HØSTFERIE-AKTIVITETER:** Med støtte fra Zuccarellostiftelsen arrangerte seks klubber og organisasjoner i Oslo høstferieaktiviteter for barn i lokalområdene.

- 1) Sosialagentene Stovner
- 2) Sagene IF
- 3) Tøyen Sportsklubb
- 4) Romsås IL





**1230**  
barn deltok på  
høstferieaktiviteter  
i 2025.



1) Romsås IL 2) Furuset IF 3) Sportsklubben Forward



**BÅLKOS:** Sosialagentene på Stovner arrangerte både markatur med bålkos og en hel dag på Oslo Klatresenter med denne fine gjengen i høstferien. Foto: Sosialagentene på Stovner

**Takk!**

Ferieaktivitetene i 2025 ble muliggjort i samarbeid med gode støttespillere.

Tusen takk til:

Anthonsstiftelsen, Hans Herman Horns stiftelse, Sparebankstiftelsen DNB, Steenslandfondet og Barne- og familiedirektoratet (Bufdir) som har bidratt med midler til Zucca Sommer Camp 2025.

Eventgarden, Breivoll Gård DNT og Ås kommune for solid organisering og gjennomføring!

XXL, Ferd Sosiale Entreprenører, Boligbyggelaget Usbl og Peppes Pizza som bistod med støtte, utstyr og mat til deltakerne på Joshua King Football Camp.

Stovner Sportsklubb som var teknisk arrangør, og til øvrige samarbeidsklubber i Groruddalen.

Tusen takk til Sparebankstiftelsen DNB for støtte til høstferieaktivitetene!



# Påvirkning

Zuccarellostiftelsen var i 2025 aktiv i flere sammenhenger for å påvirke rammevilkår for idrettslag og organisasjoner, og for å synliggjøre utfordringer som kan ligge bak manglende deltakelse for barn og unge.

## Høringsinnspill

Vi leverte høringsinnspill til fritidskortet og høringsvar til utkast til forskrift om fritidskort for barn og unge.

## Media

Det er et mål for Zuccarellostiftelsen å utvikle en tydelig stemme og være en kilde i saker som omhandler rammebetingelser for barns mulighet til å delta i fysisk aktivitet.

Vi har også en ambisjon om å i større grad bidra til oppmerksomhet rundt årsaker til utenforskap, og hvordan idrett og fysisk aktivitet kan bidra med viktige løsninger for å forebygge og redusere utenforskap.

Som en del av dette arbeidet skrev vi i 2025 en kronikk sammen med Atlas Kompetanse om usynlige barrierer for deltakelse.

**Les kronikken i Avisa Oslo her:  
Står på sidelinjen mot sin vilje**

## Prosjektet Bærekraftige idrettslag

Zuccarellostiftelsen er med i prosjektgruppen for *Bærekraftige idrettslag* sammen med Oslo Idrettskrets, Oslo kommune og en rekke andre organisasjoner og stiftelser.

*Bærekraftige idrettslag* er et treårig prosjekt som skal styrke utvalgte idrettslag i områder med levekårsutfordringer i Oslo. Gjennom prosjektet vil idrettslagene få støtte til ansettelse av nye ressurser og til kompetanseheving.

Prosjektet ble i 2025 tildelt 26,7 millioner kroner i støtte fra Sparebankstiftelsen DNB, og er et samarbeid mellom Oslo kommune, Norges fotballforbund, Oslo idrettskrets, Ferd Sosiale Entreprenører og Zuccarellostiftelsen.

Målet med prosjektet er å bidra til like muligheter for idrettsdeltakelse for barn og unge, gjennom å forbedre

aktivitetstilbudet og utvikle bærekraftige modeller for drift av idrettslag i områder med levekårsutfordringer.

## Felles stemme for felles sak

I 2026 skal vi jobbe videre med å tilrettelegge for at samarbeidsorganisasjonene i På lag med Zuccarellostiftelsen skal kunne ha en samlet og tydelig stemme i relevante saker.

**BIDRO:** Daglig leder i Zuccarellostiftelsen, Kathrine Astrup og leder for program og formål, Linnéa Johansson i Oslo Rådhus for å gi innspill til Fritidskortordningen basert på erfaring fra utdeling av Personstipend.  
Foto: Zuccarellostiftelsen





Foto: Akers Avis Groruddalen

Sammen for barn  
og unges deltakelse:  
**Partnere og støttespillere**

## INNSAMLING

## Våre partnere og støttespillere

Zuccarellostiftelsens partnere gjør det mulig for oss å skape like muligheter for deltakelse, mestring og fellesskap gjennom idrett og fysisk aktivitet for alle barn og unge.

**Det er mange aktører som deler målet** om at alle barn og unge skal ha like muligheter til å delta, uavhengig av økonomi og bakgrunn.

Både bedrifter, stiftelser, filantroper, privatpersoner og offentlige aktører bidrar på ulike måter til Zuccarellostiftelsens arbeid.

Partnere og støttespillere bidrar med midler til drift og utvikling av stiftelsen, midler til *Personstipend* og *Klubbtilskudd*, satsingen *På lag med Zuccarellostiftelsen*, *ferieaktiviteter* og *arrangement* som gir opplevelser for

barn og unge, og arrangement som synliggjør Zuccarellostiftelsen formål og arbeid.

I 2025 har Zuccarellostiftelsen inngått flere nye samarbeidsavtaler som innebærer økonomisk støtte til stiftelsens arbeid:

- Louise Mohn
- Steenslandfondet
- Stiftelsen Thomas Fearnley, Heddy og Nils Astrup
- Skipsreder Tom Wilhelmsens stiftelse

I tillegg til nye støttespillere fortsetter allerede inngåtte samarbeidsavtaler



**PARTNERSAMLING:** I oktober inviterte vi et utvalg av våre samarbeidspartnere til samling hos ABB. Det ble en stemningsfull kveld med inspirerende innlegg fra organisasjoner fra «På lag med Zuccarellostiftelsen» som «Den Rosa Sko» og Stovner Bokseklubb. I tillegg delte, Ferd Sosiale Entreprenører om tre år med læring fra Oslosatsingen, og Norges idrettshøgskole fra egen forskning.



**JENTESATSING:** Eli Landsem, daglig leder i Den Rosa Sko, fortalte om arbeidet med å rekruttere og beholde flere jenter i idretten i Groruddalen.



**OSLO-SATSING:** Sabha Qureshi-Holen fra Ferd Sosiale Entreprenører delte erfaringer fra tre år med Oslo-satsingen.



**FOREBYGGING:** Forsker ved Norges idrettshøgskole, Anette Skilbred presenterte rapporten «Coaching boys into men» i tre ishockeyklubber - et forebyggingsprogram som gir trenere verktøy til å snakke med gutter om respekt, følelser og relasjoner.

med aktører som Misundstiftelsen, Hans Herman Horns Stiftelse, Summa Foundation, ABB, Vedal og Energima. – Gjennom avtaler som strekker seg over flere år, bidrar de store aktørene til en viktig kontinuitet i vårt arbeid. De gir en forutsigbarhet og rom for å jobbe strategisk og systematisk med formålet vårt, i en hverdag hvor vi bruker mye tid til å sikre finansiering av aktivitetene, sier daglig leder i Zuccarellostiftelsen, Kathrine Astrup.

I tillegg til støtte fra bedrifter, er en betydelig del av Zuccarellostiftelsens inntekter øremerkede tilskudd som krever omfattende presentasjoner,

søknadsskriving, prosjektbeskrivelser og rapportering.

Stiftelsen mottar blant annet slike øremerkede midler fra stiftelser og det offentlige i samarbeidsavtaler som strekker seg over flere år. – For eksempel mottok Zuccarellostiftelsen støtte til Zucca Sommer Camp på Breivoll gård for en tre års periode fra Sparebankstiftelsen DNB og Bufdir. I tillegg mottok vi støtte fra Anthonstiftelsen og Hans Herman Horns stiftelse til å skape ferieminner for 600 barn over tre uker sommeren 2025, eksemplifiserer Astrup.

Hun legger til at private givere også er en viktig inntektskilde for Zuccarellostiftelsens arbeid.

– Vi mottar jevnlig bidrag fra faste givere, bursdagsinnsamlinger og minnegaver, sier hun.

### Partnersamling 2025

Hvert år inviterer Zuccarellostiftelsen sine støttespillere til en samling for å dele innsikt og erfaringer fra arbeidet de er med og bidrar til.

– Vi er utrolig takknemlige for rausheten og engasjementet vi møter hos støttespillerne våre. De bidrar ikke bare økonomisk, men også med tid, kompetanse og nettverk. Partner-

samlingen er en anledning til å vise dem hvordan støtten brukes, og hvilken faktisk forskjell den utgjør for barn og unge, sier Kathrine Astrup.

På samlingen høsten 2025 var Den Rosa Sko, Stovner Bokseklubb, Ferd Sosiale Entreprenører og forsker ved Norges idrettshøgskole, Anette Skilbred med på samlingen.

Innleggsholderne delte erfaringer fra sine organisasjoner og prosjektene de driver med støtte fra Zuccarellostiftelsen og stiftelsens støttespillere.



#### **BOKSEKLUBBENS REISE:**

*Hina Zaidi fra Stovner Bokseklubb, fortalte om klubbens reise fra den ble startet av ungdom på Stovner og Vestli i 2009, frem til dagens etablerte klubb.*

#### **Våre støttespillere**

Våre støttespillere og samarbeidspartnere bidrar på ulike måter til driften av våre programaktiviteter, enkeltprosjekter, utstyr og servering på våre arrangementer, og andre aktiviteter i stiftelsens arbeid.

Nivåene av samarbeidsformer er beskrevet i vår partnerstruktur:

#### **Signaturpartnere**

En signaturpartner er vår største bidragsyter og har en viktig rolle i stiftelsens utvikling og vekst. Våre signaturpartnere bidrar over en periode på minimum tre år og inkluderer i 2025 Misundstiftelsen, Hans Herman Horns Stiftelse og Steenslandfondet. I 2025 inngikk vi også en signaturpartner-avtale med Tom Wilhelmsens Stiftelse som trer i kraft i 2026.

#### **Premium Partner**

En premium partner engasjerer seg aktivt med Zuccarellostiftelsens formål og målsettinger og gir bidrag til

flere av våre programaktiviteter. Våre premium partnere bidrar over en periode på minimum to år, og inkluderer Ferd Sosiale Entreprenører og Summa Foundation i 2025.

#### **Bedriftspartner**

En bedriftspartner bidrar med økonomisk støtte til et av våre større prosjekter eller utdeling av midler til søknader fra individer, organisasjoner og klubber. Våre bedriftspartnere bidrar over en periode på minimum to år.

#### **Stiftelser, det offentlige og andre søknadsbaserte partnere**

Midler fra søknadsbaserte prosjekt-tildelinger, både fra offentlige og private aktører utgjør en viktig del av Zuccarellostiftelsens inntekter. Tildelingene fra de store aktørene strekker seg ofte over flere år, med de fordelene det gir.

I 2025 var Bufdir, Sparebankstiftelsen DNB og Anthonstiftelsen blant våre søknadsbaserte partnere.

**«Våre samarbeidspartnere og støttespillere er helt avgjørende for at vi skal nå vår visjon **ingen barn på sidelinjen**. Med stort engasjement for å redusere utenforskap og at alle skal ha muligheten til å delta uansett utgangspunkt, bidrar de til at vi kan nå stadig flere med våre tildelinger og prosjekter.»**

*– Øystein Moen, partneransvarlig i Zuccarellostiftelsen.*

**170 000**  
kroner til barn  
og unge!

## BMW Oslo Maraton

Som én av tre ideelle partnere ble Zuccarellostiftelsen tildelt gratis startplasser i Oslo Maraton 2025. Disse ble solgt til inntekt for vårt arbeid og nærmere 120 støttespillere løp for barn og unge med Zuccarellostiftelsen. Totalt ga salg av startnumre og donasjoner fra deltakere rundt 170 000 kroner til vårt arbeid.

Som én av tre ideelle partnere ble Zuccarellostiftelsen tildelt gratis startplasser i Oslo Maraton 2025. Disse ble solgt til inntekt for vårt arbeid og nærmere 120 støttespillere løp for barn og unge med Zuccarellostiftelsen. Totalt ga salg av startnumre og donasjoner fra deltakere rundt 170 000 kroner til vårt arbeid.

Blant løperne var 20 spreke medarbeidere fra ABBs kontorer over hele landet.

– Oslo Maraton er en flott anledning til å støtte det viktige arbeidet Zuccarellostiftelsen gjør for å redusere utenforskap blant barn og unge, samtidig som jeg får muligheten til å forbedre egen form og helse, sier daglig leder i ABB AS, Vegard W. Wold.

Han forteller at deltakelsen skapte både stolthet og samhold internt i ABB. – Samarbeidet med Zuccarellostiftelsen gir oss en verdifull mulighet til å bidra til sosial inkludering og inspirere til bedre helse gjennom fysisk aktivitet, sier Wold.



**PÅ STARTSTREKEN FOR BARN OG UNGE:** Over 100 støttespillere løp for Zuccarellostiftelsen under Oslo Maraton. Totalt ble det samlet inn rundt 170 000 til vårt arbeid denne dagen. Denne gjengen er ansatt i Summa Equity. Foto: Hanne Eide Andersen/Zuccarellostiftelsen

**«Oslo Maraton er en flott anledning til å støtte det viktige arbeidet Zuccarellostiftelsen gjør for å redusere utenforskap blant barn og unge, samtidig som jeg får muligheten til å forbedre egen form og helse.»**

– Vegard W. Wold, daglig leder i ABB AS



**SPREKE  
STØTTESPILLERE:**

Engasjerte løpere fra Energima, som også er en støttespiller av Zuccarellostiftelsen både økonomisk og med rimelige kontorlokaler i Energimahuset på Fornebu.

Foto: Hanne Eide Andersen/  
Zuccarellostiftelsen



## Ocean Yields 24 Hour Challenge

Selskapet Ocean Yield gjennomførte i 2025 en 24-timers maraton for sine ansatte til inntekt for Zuccarellostiftelsen. De oppfordret også selskapene SEB og Artic Securities til å delta, og totalt ble det tilbakelagt 278 kilometer på tredemølle og 154 kilometer på SkiErg. Resultatet ble hele 200 000 kroner samlet inn til Zuccarellostiftelsens arbeid for barn og unge.

– Jeg har mange gode dager på jobb for Zuccarellostiftelsen. Likevel ble jeg utrolig rørt over gleden og energien som svette og slitne deltakere utstrålte. At Ocean Yield trakk i gang dette løpet på eget initiativ for å støtte barn og unge som står utenfor idretten, håper vi kan smitte over på flere, sier Øystein Moen, partneransvarlig i Zuccarellostiftelsen.

**200 000**  
kroner til barn  
og unge!

*LØP FOR BARN OG UNGE: Totalt deltok 33 ansatte fra Ocean Yield, Artic Securities og SEB i 24-timers maratonet til inntekt for Zuccarellostiftelsen. Foto: Ocean Yield*

**70 000**  
kroner til barn  
og unge!

## Private innsamlingsinitiativ

En 40-årsdag og to lange vandringer ble til støtte for barn og unge. Til sammen samlet Andrea Eugster Greck og Dag Bjarto inn over 70 000 kroner til Zuccarellostiftelsen i 2025.

– **Det gjør oss stolte** når noen velger oss som formål for egne innsamlinger. De er drevet av et ekte, personlig engasjement for barn og unge som er veldig inspirerende, sier partneransvarlig i Zuccarellostiftelsen, Øystein Moen.

**Andrea Eugster Greck** brukte sin 40-årsfeiring i november 2025 til å samle inn penger gjennom en løpeutfordring, der hun mobiliserte gjestene til å løpe og bidra til innsamlingen. Resultatet ble 18 163 kroner, inkludert en gjest som tegnet seg som fast giver.

– Jeg ville gjøre noe mer ut av dagen. Idéen var at vi, gjennom å være i bevegelse selv, kunne bidra til at andre får mulighet til å være aktive og oppleve idrettsglede, helsegevinst, fellesskap og mestring, noe som har gitt meg så mye selv, sier Andrea, som selv er aktiv triatlonutøver.

**Dag Bjarto** tok initiativ på en annen måte. Han brukte to pilegrimsvandring, blant annet Camino Portugués i 2025, til å samle inn penger.

– Det er en mulighet til å gjøre noe meningsfullt underveis. Idretten ga meg fellesskap, trygghet og venner for livet. Det bør alle barn ha tilgang til, sier han.

Begge initiativene viser hvordan enkeltpersoner kan bidra betydelig til at flere barn og unge får delta i idrett og fysisk aktivitet, og dermed redusere utenforskap.

**Tusen takk til Dag og Andrea, og til alle dere som gav et bidrag til innsamlingene! Varm takk også til alle andre som har gitt oss støtte gjennom minnegaver og andre private initiativ!**

**ZUCCARELLO**  
STIFTELSEN

Del

### Andrea sin 40-årsinnsamling for Zuccarellostiftelsen

18 171,90 kr NOK samlet inn totalt



**ZUCCARELLO**  
STIFTELSEN

Del

### Ingen barn på sidelinjen! Jeg går for Zuccarellostiftelsen ❤️

54 489,86 kr NOK samlet inn totalt



**671 000**  
kroner til barn  
og unge!

## Match Mats

Match Mats er et initiativ for innsamling til Zuccarellostiftelsens arbeid der Mats Zuccarello donerer 1000 kroner for hvert målpøeng han tar i seriespillet i NHL, og utfordrer bedrifter til å matche beløpet.

I ishockey tar en spiller målpøeng både ved å score og ved å legge opp til en scoring ("assist"). I 2024/2025-sesongen, som ble avsluttet våren 2025, tok Mats 54 målpøeng fordelt på 35 assists og 19 mål.

Totalt ble det donert 783 000 kroner fra denne sesongen.

I sesongen som startet høsten 2025 med ordinær sesongslutt i april 2026, tok Mats også 54 målpøeng, herunder 39 assists og 15 mål.

En varm takk til alle som har bidratt som Match Mats-partner også denne sesongen!

Midlene vil gi mange barn og unge mulighet til å delta, og oppleve lek, mestring og tilhørighet i et trygt

fellesskap gjennom idrett og fysisk aktivitet.

### **Match Mats-partnere 2024/2025-sesongen**

- Arctic Securities AS
- Borken AS
- Bulk Infrastructure Group AS
- CC Gruppen AS
- Core Agency AS
- Drammen Liftutleie
- Energima AS
- Fram Eiendom AS
- Magnat Kaffehus AS
- Maya Eiendom AS
- Nettkompaniet
- Peak Invest AS
- Stenshagen Holdning AS
- Taconic AS
- Tendenzer AS
- 2020 Bulk Management AS



*«Jeg vil takke alle som har vært med på Match Mats i år. Dere vet hvor mye det betyr for meg.»*

– Mats Zuccarello

# Våre ambassadører

Zuccarellostiftelsens ambassadører har til felles at de brenner for at alle barn og unge skal få delta i idrett og fysisk aktivitet, uavhengig av sosial eller økonomisk bakgrunn.

I 2025 besto ambassadørlaget av:



**GRACE BULLEN**  
bryter



**JOSHUA KING**  
fotballspiller



**THOMAS HAYES**  
skuespiller og artist



**KRISTIN HARILA**  
fjellklatrer



**SILJE NORENDAHL**  
tidligere  
snowboarder



**INGRID SYRSTAD  
ENGEN**  
fotballspiller



**MATS ZUCCARELLO**  
ishockeyspiller og  
grunnlegger av  
Zuccarellostiftelsen



## Ingrid Syrstad Engen

2025 ble landslagsspiller Ingrid Syrstad Engen med på Zuccarellostiftelsens ambassadørlag.

Stjernespilleren på OL Lyonnes og det norske fotball-landslaget har selv erfart hvor viktig breddeidretten er i oppveksten. Som ambassadør vil hun inspirere barn og unge, og stille opp på ulike måter for å bidra til å nå visjonen Ingen barn på sidelinjen.

– Jeg brenner for like muligheter for alle, uavhengig av kjønn og bakgrunn, og ønsker å bruke min plattform og stemme for at flere skal ha mulighet til og glede av å være en del av fritidsaktivitetene de liker, sier Syrstad Engen, og fortsetter:

– Som ambassadør for Zuccarellostiftelsen får jeg mulighet til dette, og jeg ser frem til å kunne bidra til stiftelsens viktige arbeid for barn og unge.

– Vi er veldig stolte av å ha fått Ingrid med på laget. Hun er en stor idrettsutøver og en viktig rollemodell for mange barn og unge. Det betyr ekstra mye for oss å ha henne med når vi skal styrke innsatsen for å få flere jenter inn i idretten i bydeler i Oslo hvor det er lav jentedeltakelse, sier daglig leder i Zuccarellostiftelsen, Kathrine Astrup.

# Styret i Zuccarellostiftelsen

Styret i Zuccarellostiftelsen har variert bakgrunn og kompetanse.



**MICHAEL EMERY**  
(siden 2016)  
*Styreleder*

Mike startet en internasjonal frivillig organisasjon med fokus på idrett som et utviklingsverktøy; World at Play som er aktiv i syv land. Mike har erfaring som Fundraising Director for Right To Play, og i dag er han CEO for Joymo.



**MORTEN HOFGAARD JØRSTAD** (siden 2016)  
*Styremedlem*

Morten er partner og daglig leder for kommunikasjonsbyrået Core Agency. Han er tidligere leder for byrået Geelmuyden Kiese, og har jobberfaring fra Unicef i Norge og Eritrea. Morten var styreleder i Zuccarellostiftelsen fra oppstarten i 2016 og ut 2018.



**KAROLINE DYHRE BREIVANG**  
(siden 2021)  
*Styremedlem*

Karoline er en tidligere profesjonell håndballspiller med 14 år på det norske håndballandslaget og 18 år i eliteserien som gjør henne til en av landets mest meritterte håndballspillere. Merittlisten med landslaget inkluderer bl.a. to OL-gull, ett VM-gull og fem EM-gull. Karoline jobber for Delta innen HR, og innehar en bachelor i forretningsjus.



**ANDERS MISUND**  
(siden 2023)  
*Styremedlem*

Anders har lang erfaring fra internasjonalt næringsliv og finans og var nordisk leder for det børsnoterte private equity selskapet EQT Partners. I tillegg til sitt styreverv i Zuccarellostiftelsen er han blant annet styreleder for Abler Nordic (tidligere Norwegian Micro-finance Initiative) og Sandwater.



**HINA ZAIDI**  
(siden 2025)  
*Styremedlem*

Hina er utdannet barnevernspedagog med lang erfaring. Hun er trener og fungerende daglig leder i Stovner Bokseklubb, og har vært sentral i utviklingen av klubben. Hina er også slampoet og skuespiller med bakgrunn fra TV, film og teater.



**MADS HELMICH PEDERSEN**  
(siden 2020)  
*Styremedlem*

Mads er tidligere advokat, har vært konsulent i McKinsey og er nå investment manager i Kistefos. Mads har drevet idrett, hovedsakelig fotball og bandy hele livet. Han er lidenskapelig opptatt av å gi alle barn og unge de samme muligheter i idretten som han selv har hatt.



**KEVIN C. SKABO**  
(siden 2016)  
*Observatør til styret*

Medgrunnlegger av Zuccarellostiftelsen og manager for Mats Zuccarello. Kevin har en unik kompetanse innen sports marketing fra USA. I 2014 etablerte han Zuccarello All Star Game, som i 2018 slo alle rekorder som Norges største sportslige veldedighetsarrangement.

# Administrasjonen



**KATHRINE ASTRUP**  
*Daglig leder*



**ØYSTEIN MOEN**  
*Partneransvarlig*



**LINNÉA JOHANSSON**  
*Leder program og formål*



**ANDERS MASTRUP**  
*Koordinator program og formål*



**ELISE LETTING  
MADSEN**  
*Administrativ  
koordinator*



**HANNE EIDE  
ANDERSEN**  
*Leder  
kommunikasjon*

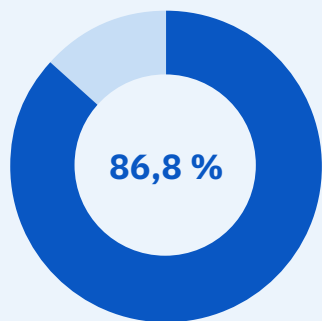


**Ingen barn  
på sidelinjen!**

# ÅRSBERETNING

# Slik bruker vi våre innsamlede midler

For oss i Zuccarellostiftelsen er det viktig at alle med en interesse i vårt arbeid enkelt kan innhente tall og forstå hvordan våre innsamlede midler forvaltes. Her er en forklaring på våre nøkkeltall for bruk av innsamlede midler 2025:



## INNSAMLINGSPROSENT

Innsamlingsprosenten viser forholdet mellom innsamlede midler og kostnadene ved innsamlingen.

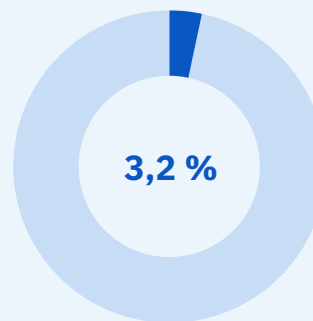
En høy innsamlingsprosent betyr at vi har lave kostnader til innsamlingsarbeidet.

En endring fra 2024 er at vi har overført en andel midler fra konto for innsamlede midler til konto for andre tilskudd. Dette gjelder søknadsbaserte midler som er øremerket ett eller

flere programmer, og som går over flere år.

Selv om de tekniske beregningsmetodene for innsamlingsprosenten med dette er endret, er det overordnede regnestykket over hvordan vi disponerer innsamlede midler uendret:

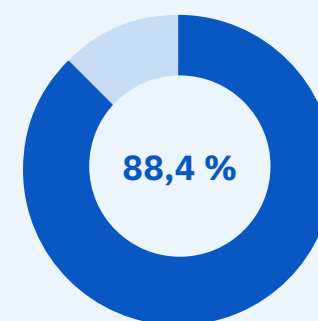
**Av hver krone vi samler inn, går mer enn 88 øre til formålet.**



## ADMINISTRASJONSPROSENT

Administrasjonsprosent viser totale kostnader til regnskap, revisjon og ansvarlig drift og forvaltning av stiftelsen.

Zuccarellostiftelsen er påpasselig med bruk av midler og etterstreber å holde administrasjonskostnadene lave. En økning i administrasjonsprosenten fra 2,4 prosent i 2024 til 3,2 prosent i 2025 kommer av kostnader for å styrke stiftelsens forvaltning, prosjektoppfølgning og rapportering.



## FORMÅLSPROSENT

Formålsprosenten viser hvor mye av stiftelsens totale kostnader som går til å utøve vårt formålsarbeid.

Zuccarellostiftelsen hadde i 2025 en formålsprosent på 88,4 prosent, noe som er godt over Innsamlingskontrollens minstekrav om 65 prosent.

*Ta gjerne kontakt om du ønsker utfyllende informasjon eller forklaring til disse tallene.*

**Les mer: [Innsamlingskontrollens hjemmeside](#)**



Deltakere på Zucca Sommer Camp 2025. Foto: Ås Avis

**Stiftelsen har som formål  
å redusere utenforskap blant  
barn og unge i Norge ved å bidra  
til at flere får delta i organisert  
og egenorganisert idrett og  
fysisk aktivitet.**

**Ingen  
barn på  
sidelinjen!**

## ÅRSBERETNING

### Virksomhetens art

Stiftelsen har som formål å *redusere utenforskap blant barn og unge i Norge ved å bidra til at flere får delta i organisert og egenorganisert idrett og fysisk aktivitet*. Stiftelsen har kontorer på Fornebu. For å nå visjonen *Ingen barn på sidelinjen* har Zuccarellostiftelsen utviklet flere programmer for å støtte organisasjoner som skaper inkluderende fysisk aktivitet, og stipendordning for familier med barn. I tillegg organiserer stiftelsen gratis ferieaktivet for barn og unge, gratis trenerkurs og sommerjobb til ungdom og unge voksne.

### Utvikling i resultat og stilling

Årets aktivitetsregnskap er justert fra tidligere år for å reflektere det nye satsingsområdet *På lag med Zuccarellostiftelsen* og øremerkede tilskudd samlet inn til dette programmet. Aktivitetsregnskapet fra 2024 er ikke justert tilsvarende.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Krav til regnskaps-

føring for organisasjoner som godkjennes av Innsamlingskontrollen skal avlegge aktivitetsregnskap etter regnskapsloven og NRS(F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Omsetning for 2025 er 25 345 938 kroner, som er en økning på 31,36 % fra i fjor. Formålskapitalen ble økt med 5 628 706 kroner. Formålskapitalen var ved utgangen av året 14 360 703 kroner, sammenlignet med 8 731 997 kroner året før. En betydelig andel gjelder formålskapital med restriksjoner som er avsatte midler til *På lag med*-satsingen. Formålskapitalandelen per 31.12.2025 var 92,9 % sammenlignet med 92,8 % i fjor.

Zuccarellostiftelsen har gjennom direkte økonomisk støtte til familier og organisasjoner skapt aktivitet for mer enn 6600 barn i løpet av 2025. Stiftelsen gjennomførte to ordinære utlysninger og én ekstra tildeling på høsten 2025. Det ble innvilget støtte til totalt 173 mottakere, fordelt på 78 organisasjoner og 105 familier.

## Zuccarellostiftelsen har gjennom direkte økonomisk støtte til familier og organisasjoner skapt aktivitet for mer enn 6600 barn i løpet av 2025.

Stiftelsen gjennomførte også i juni/ juli tre uker med gratis sommerleir for 600 barn, og en uke gratis fotballcamp for 500 barn. I tillegg har sommerens aktiviteter gitt jobberfaring til 56 ungdommer mellom 16 og 24 år.

**Langsiktig støtte til organisasjoner i Oslo: På lag med Zuccarellostiftelsen**  
I løpet av 2025 har Zuccarellostiftelsen inngått avtale med tolv organisasjoner om langsiktig støtte for å bygge opp kapasitet og systemer for inkluderende aktivitet. Totalt har stiftelsen betalt ut 3 300 000 kroner i løpet av 2025 og avsatt 9 760 000 kroner til øremerkede utbetalinger i fremtiden. I avtaleverket med de tolv organisasjonene er størrelsen på fremtidige utbetalinger presisert.

Styret mener at det fremlagte årsregnskapet gir et rettviseende bilde over utviklingen og resultatet av foretakets virksomhet og stilling.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift og vi bekrefter at denne forutsetning er til stede.

### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området i 2025. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2025.

### Likestilling

Selskapet har i 2025 sysselsatt totalt fem ansatte, og styret har hatt fem medlemmer. Fordelingen blant de ansatte har vært to menn og tre kvinner, mens styret har bestått av en kvinne og fire menn. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

### Diskriminering

Selskapet arbeider aktivt for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse

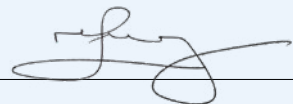
mot trakassering. For sammensetningen av styrende organer har Zuccarellostiftelsen som målsetting å reflektere sammensetningen i befolkningen.

### Ytre miljø

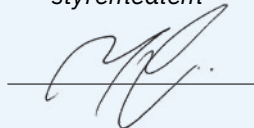
Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

### STYRET I ZUCCARELLOSTIFTELSEN

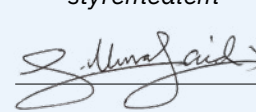
Michael Peter Emery  
styreleder



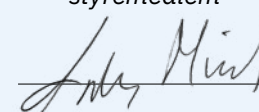
Morten Hofgaard Jørstad  
styremedlem



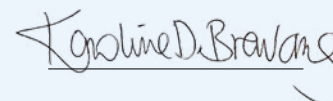
Syeda Hina Zaidi  
styremedlem



Anders Misund  
styremedlem



Karoline Charlotte Dyhre Breivang  
styremedlem



## AKTIVITETSREGNSKAP

## NOTE

2025

2024

**Anskaffelse av midler****Tilskudd**

|                     |   |                  |                  |
|---------------------|---|------------------|------------------|
| Offentlig tilskudd  | 2 | 1 943 841        | 1 990 587        |
| Andre tilskudd      | 3 | 6 517 135        | 3 870 367        |
| <b>Sum tilskudd</b> |   | <b>8 460 976</b> | <b>5 860 954</b> |

**Innsamlede midler, gaver m.v.**

|                                          |   |                   |                   |
|------------------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Innsamlede midler fra andre              | 3 | 13 544 445        | 9 555 029         |
| Innsamlede midler fra næringsliv         | 3 | 1 778 411         | 3 854 656         |
| <b>Sum innsamlede midler, gaver m.v.</b> |   | <b>15 322 856</b> | <b>13 409 685</b> |

**Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter**

|                                                              |   |                  |               |
|--------------------------------------------------------------|---|------------------|---------------|
| Som skaper inntekter                                         | 3 | 1 321 000        | 0             |
| Annen finansinntekt                                          |   | 241 106          | 25 027        |
| <b>Sum opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b> |   | <b>1 562 106</b> | <b>25 027</b> |

**Sum anskaffelse av midler****25 345 938      19 295 666****Forbrukte midler**

4, 5, 6

**Kostnader til anskaffelse av midler**

|                                                |  |                  |                  |
|------------------------------------------------|--|------------------|------------------|
| Kostnader til innsamling av midler             |  | 2 194 021        | 1 601 941        |
| Andre kostnader til anskaffelse av midler      |  | 170 388          | 0                |
| <b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b> |  | <b>2 364 409</b> | <b>1 601 941</b> |

**Kostnader til organisasjonens formål**

|                                                            |   |                   |                   |
|------------------------------------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Gaver, tilskudd, bevillinger til oppfyllelse av formål     | 7 | 7 592 125         | 7 023 523         |
| Kostnader øremerket <i>På lag med Zuccarellostiftelsen</i> | 7 | 9 460 000         | 3 800 000         |
| Kostnader til ferieaktiviteter                             | 8 | 4 554 131         | 4 485 967         |
| Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet           |   | 883 196           | 1 461 805         |
| <b>Sum kostnader til organisasjonens formål</b>            |   | <b>22 491 176</b> | <b>16 772 093</b> |

## Administrasjonskostander

821 647      448 052

**Sum forbrukte midler****25 677 232      18 822 086****Aktivitetsresultat**

-331 294      473 580

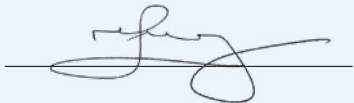
**Overføringer og disponeringer**

|                                   |   |          |         |
|-----------------------------------|---|----------|---------|
| Overføringer annen formålskapital | 9 | -331 294 | 473 580 |
|-----------------------------------|---|----------|---------|

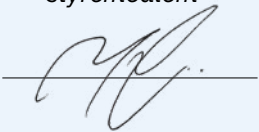
| BALANSE                                              | pr. 31. desember 2025 | NOTE | 2025              | 2024             |
|------------------------------------------------------|-----------------------|------|-------------------|------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>                                 |                       |      |                   |                  |
| <i>Immaterielle eiendeler</i>                        |                       |      |                   |                  |
| Forskning og utvikling                               |                       |      | 126 250           | 126 250          |
| <i>Varige driftsmidler</i>                           |                       |      |                   |                  |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l. |                       |      | 392 015           | 392 015          |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                             |                       |      | <b>518 265</b>    | <b>518 265</b>   |
| <b>Omløpsmidler</b>                                  |                       |      |                   |                  |
| <i>Fordringer</i>                                    |                       |      |                   |                  |
| Kundefordringer                                      |                       |      | 911 782           | 361 000          |
| Andre fordringer                                     |                       |      | 92 919            | 49 988           |
| <b>Sum fordringer</b>                                |                       |      | <b>1 004 701</b>  | <b>410 988</b>   |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                  | 11                    |      | 13 938 635        | 8 481 977        |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                              |                       |      | <b>14 943 336</b> | <b>8 892 965</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                                 |                       |      | <b>15 461 601</b> | <b>9 411 230</b> |
| <b>Formålskapital</b>                                |                       |      |                   |                  |
| <i>Innskutt egenkapital</i>                          |                       |      |                   |                  |
| Grunnkapital                                         | 9                     |      | 500 000           | 500 000          |
| <i>Formålskapital</i>                                |                       |      |                   |                  |
| Annen formålskapital                                 | 9                     |      | 13 860 703        | 8 231 997        |
| <b>Sum formålskapital</b>                            |                       |      | <b>14 360 703</b> | <b>8 731 997</b> |
| <b>Gjeld</b>                                         |                       |      |                   |                  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                              |                       |      |                   |                  |
| Leverandørgjeld                                      | 10                    |      | 347 758           | 80 798           |
| Skyldige offentlige avgifter                         | 11                    |      | 332 172           | 262 645          |
| Annen kortsiktig gjeld                               | 10                    |      | 420 968           | 335 790          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                          |                       |      | <b>1 100 898</b>  | <b>679 233</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                                     |                       |      | <b>1 100 898</b>  | <b>679 233</b>   |
| <b>Sum formålskapital og gjeld</b>                   |                       |      | <b>15 461 601</b> | <b>9 411 230</b> |

Oslo, 20.05.2026

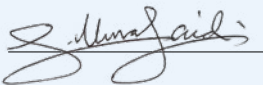
Michael Peter Emery  
styreleder



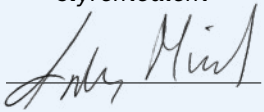
Morten Hofgaard Jørstad  
styremedlem



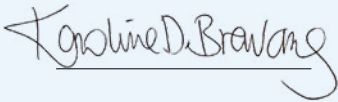
Syeda Hina Zaidi  
styremedlem



Anders Misund  
styremedlem



Karoline Charlotte Dyhre Breivang  
styremedlem



NOTER TIL AKTIVITETSREGNSKAPET FOR 2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Salgsinntekter

Inntektsføring skjer ved donasjoner, tilskudd, gaver og innsamling. Inntektsføringen skjer i henhold til opptjeningsprinsippet for ideelle organisasjoner og gjøres når stiftelsen har juridisk rett til inntekten, det er rimelig sikkert at inntekten vil bli mottatt, og inntekten kan måles med tilstrekkelig pålitelighet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger jf. opptjeningsprinsippet for ideelle organisasjoner av de enkelte fordringene.

Skatter

Zuccarellostiftelsen er en ideell organisasjon som ikke har erverv til formål, og er derfor fritatt formues- og inntektsskatt.

Note 2 Offentlige tilskudd

Zuccarellostiftelsen fikk tildelt 1 943 841 kroner i offentlig tilskudd i 2025. 962 000 kroner fra Barne-, ungdoms-, og familiedirektoratet (Bufdir) ble tildelt aktivitetsleiren Zucca Sommer Camp. Tilskuddet er i sin helhet brukt til dette formålet. Merverdiavgiftskompensasjon utgjorde 981 841 kroner.

Note 3 Innsamlede midler, andre tilskudd og inntekt fra operasjonelle aktiviteter

Innsamlede midler

Midler som er motatt gjennom gaver, donasjoner eller andre frivillige bidrag fra privatpersoner, stiftelser og virksomheter.

Andre tilskudd

Tilskudd mottatt av stiftelser lagt inn som andre tilskudd er øremerket ett eller flere av Zuccarellostiftelsens program, og støtten går over mer enn to år. Her er det en endring fra i 2024 for å skille mellom innsamlede frie midler og tilskudd som er øremerket et eller flere programmer.

Operasjonelle aktiviteter

Match Mats er et innsamlingsprosjekt startet av Mats Zuccarello, i samarbeid med en rekke bedrifter. Prosjektet går ut på at for hvert målpoeng Mats får i sine kamper, vil han donere 1000 kroner til Zuccarellostiftelsen. Hver person eller bedrift som er med i Match Mats oppfordres til å støtte hvert nye målpoeng gjennom sesongen med et tilsvarende beløp.

Zuccarellostiftelsen organiserer noen egne eventer for å samle inn midler og skape nettverk mellom støttespillere, som golfturneringen Zuccarello Classic. Støttespillere bidrar med egne aktiviteter for å bidra til vårt arbeid. I denne kategorien aktiviteter inngår for eksempel Oslo Maraton og Unity Arenas Påskecup (fotballturnering).

|                           | 2025       | 2024       |
|---------------------------|------------|------------|
| Innsamlede midler         | 15 322 856 | 11 994 961 |
| Andre tilskudd            | 6 517 135  | 3 870 367  |
| Operasjonelle aktiviteter | 1 321 000  | 1 414 72   |

#### Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

| Lønnskostnader     | 2025      | 2024      |
|--------------------|-----------|-----------|
| Lønninger          | 4 232 706 | 2 865 659 |
| Arbeidsgiveravgift | 616 562   | 422 159   |
| Pensjonskostnader  | 129 095   | 106 228   |
| Andre ytelser      | 32 030    | 12 874    |
| Sum                | 5 010 393 | 3 406 920 |

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt fem årsverk. Årsverkene er fordelt på seks stillinger. Lønnskostnadene har økt som et resultat av styrket administrasjon relativ til 2024, og pga lønnsjusteringer i tråd med levekostnader i Norge på 4,4 prosent.

|      | Daglig leder | Styret  |
|------|--------------|---------|
| Lønn | 943 100      | 200 000 |

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

| Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende: | 2025   | 2024   |
|--------------------------------------------------|--------|--------|
| Lovpålagt revisjon                               | 25 200 | 22 950 |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 5 Administrasjonskostnader, formålsprosent og innsamlingsprosent

|                    | 2025   | 2024   |
|--------------------|--------|--------|
| Adminprosent       | 3,2 %  | 2,4 %  |
| Formålsprosent     | 88,4 % | 89,1 % |
| Innsamlingsprosent | 86,8 % | 91,3 % |

#### Note 6 Fordelingsnøkkel

Kostnader som ikke direkte kan henføres til et bestemt kostnadsområde er fordelt ut ifra en fordelingsnøkkel som er satt etter beste estimat, og i henhold til retningslinjene til Innsamlingskontrollen.

Endringen på innsamlingsprosenten fra 2024 gjelder flytting av en større andel av innsamlede midler over til andre tilskudd da de er flerårige og øremerkede.

Innsamlingsprosenten viser forholdet mellom innsamlede midler og kostnadene ved innsamlingen. Beregningsgrunnlaget omfatter kun innsamlede midler og ikke organisasjonens øvrige inntekter. Offentlige tilskudd og andre salgsinntekter inngår ikke i beregningen.

#### Note 7 Program og formål

##### *På lag med Zuccarellostiftelsen*

I programmet *På lag med Zuccarellostiftelsen* (PLM) inngår stiftelsen et flerårig samarbeid med organisasjoner og idrettslag. På slutten av 2025 var tolv organisasjoner innlemmet i dette programmet som blant annet bidrar med støtte til roller som daglig leder, frivillighetskoordinator og veileder for ungdommer i jobb i organisasjonene. Organisasjonene mottar mellom 300 000 kroner til 1000 000 kroner i tre til fem år. For å sikre langsiktig støtte blir en andel av de innsamlede midlene øremerket PLM avsatt til utbetaling påfølgende år.

##### *Klubbtilskudd og Personstipend*

I 2025 ble det søkt om 23 256 071 kroner i klubbstipend. 3 349 789 kroner ble innvilget, tilsvarende 14 %. Det ble søkt om 2 487 242 kroner i personstipend. 643 089 kroner ble innvilget, tilsvarende 26 %. Det ble avholdt to ordinære søknadsrunder samt en ekstra tildeling på høsten av 2025.

Alle søknader gjennomgås av administrasjonen og evalueres i henhold til etablerte og vektete kriterier. Styret gjennomgår og godtar administrasjonens innstilling. Om det oppstår interessekonflikter, protokolleres dette.

**Note 8 Ferieaktiviteter**

| <i>Zucca Sommer Camp</i>                        | 2025       |
|-------------------------------------------------|------------|
| Offentlig tilskudd                              | 962 000    |
| Andre tilskudd ink egen finansiering            | 2 323 883  |
| Lønnskostnader                                  | -130 208   |
| Lønn til gjennomføring av campen                | -1 767 294 |
| Andre kostnader i forbindelse med gjennomføring | -1 388 381 |
|                                                 | <u>0</u>   |

Egenfinansiering 676 882 kroner. Når stiftelsen bidrar til egenfinansiering av ferieaktiviteter/camps godkjennes dette av styret i forkant.

*Høstferieaktiviteter*

|                |               |
|----------------|---------------|
| Inntekter      | 225 000       |
| Kostnader      | -226 325      |
| Overskudd 2024 | 50 000        |
| Lønnskostnader | -14 468       |
|                | <u>34 207</u> |

Overskudd fra 2025 overføres til 2026.

*Joshua King Football Camp*

|                                                 |           |
|-------------------------------------------------|-----------|
| Andre tilskudd inkludert egenfinansiering       | 1 255 109 |
| Lønnskostnader                                  | -99 963   |
| Lønn til gjennomføring og trenere               | -571 491  |
| Andre kostnader i forbindelse med gjennomføring | -583 655  |
|                                                 | <u>0</u>  |

Egenfinansiering kr 305 109.

**Note 9 Formålskapital**

|                           | Grunn-kapital | Formåls-kapital med restriksjoner | Annen formåls-kapital | Sum       |
|---------------------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------|
| Formålskapital per 01.01. | 500 000       | 3 800 000                         | 4 431 997             | 8 731 997 |
| Årsresultat               | 0             | 0                                 | -331 294              | -331 294  |
| Andre endringer           | 0             | 5 960 000                         | 0                     | 5 960 000 |

|                           |         |           |           |            |
|---------------------------|---------|-----------|-----------|------------|
| Formålskapital per 31.12. | 500 000 | 9 760 000 | 4 100 703 | 14 360 703 |
|---------------------------|---------|-----------|-----------|------------|

Formålskapital med restriksjoner gjelder avsatte kostnader på 9 760 000 kroner utelukkende til *På lag med Zuccarellostiftelsen*-satsingen som utbetales gjennom samarbeidsperioden.

**Note 10 Kortsiktig gjeld**

| <i>Kortsiktig gjeld</i>                      | 2025              | 2024            |
|----------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| Leverandørgjeld                              | -347 758          | -80 798         |
| Annen kortsiktig gjeld inkludert feriepengar | -420 968          | -335 790        |
| Skyldig offentlige avgifter                  | -332 172          | -262 645        |
| Sum                                          | <u>-1 100 898</u> | <u>-679 233</u> |

**Note 11 Bankinnskudd**

|                                  | 2025    |
|----------------------------------|---------|
| Bundne skattetrekksmidler utgjør | 173 937 |



**ZUCCARELLO**  
STIFTELSEN

*Ingen barn på sidelinjen*